



中国绿色公司

2007年度标杆企业之壳牌(中国)有限公司

企业简介

壳牌在中国开展业务已经超过百年。目前壳牌在中国共成立了30多家全资或合资公司,员工总数近8,000人,其中98%以上为中国籍员工。至2006年底,壳牌在中国的总投资约40亿美元,是在中国进行投资的最大的国际能源公司之一。壳牌致力于天然气和煤炭的洁净利用方式,以可持续的方式为快速增长的中国经济提供清洁能源。壳牌的核心业务——勘探与生产、天然气和发电、下游业务(油品和化工)和氢能都已经进入了中国市场,为中国的可持续发展做出贡献。

对外信息披露:公司网站、可持续性发展报告(中英文)



可持续发展是壳牌的核心价值观,也是商业原则的一部分。壳牌在中国的所有业务都必须遵循壳牌的七项可持续发展原则,其中包括保护环境、管理资源、尊敬和保护员工、造福社区和与相关利益方合作。

这些原则已经内化为壳牌战略、程序、预算、培训和奖励制度的内在组成部分。

在中国,壳牌要求所有核心业务都要根据壳牌的指导原则制定具体的可持续发展计划,做到既关注社会和环境问题,又能符合我们的商业利益并为国家做出贡献。

——林浩光

案例描述

应对全球变暖

“GHG is becoming more and more internalized. While we are still learning, it is clear that climate change has to be imbedded in the real business strategy early on and not just remain a Health, Safety, and Environment issue.”

—— Andrew J. Hoffman *Getting Ahead of the Curve: Corporate Strategies That Address Climate Change*

壳牌是最早意识到全球变暖的威胁也是最早呼吁政府、能源行业和能源用户共同采取应对措施和主动采取行动的能源公司之一。“对于我们公司来说，人类造成的气候变化是否正在发生的争论已经结束。我们现在考虑的是我们应该做些什么……我们已经没有时间可以浪费”，壳牌首席执行官范德伟先生说。壳牌采取的应对策略包括：(1)减少公司运营过程中的温室气体排放；(2)提高碳捕获和碳储存技术；(3)提供更多天然气、更清洁煤炭工艺和更先进的运输燃料；(4)在至少一种可替代能源领域建立可持续发展的业务；(5)呼吁政府制定减少温室气体排放的政策。

经过持续努力，壳牌已经完成了第一个志愿减排目标：至2002 年使壳牌业务所产生的温室气体排放量比1990 年降低 10%。壳牌新的志愿减排目标是：至2010 年使壳牌的温室气体排放量比 1990 年的降低 5%。

壳牌是美国“气候行动伙伴计划”(USCAP)的成员之一。

2006 年壳牌经营的生产设施所排放的温室气体总量为9800 万吨，比2005年降低约700 万吨，与1990 年相比降低了 20% 以上。

中海壳牌的环境绩效

中海壳牌从项目之初就把可持续发展作为项目管理体系不可分割的一部分，并通过采用先进的控制、监管和信息技术以及流程设计工艺，把项目建设成为世界上技术和环境方面最先进的石化企业之一。

能源效率

联合化工厂设计遵循能源效率最大化原则。各工艺装置所产生的碳氢废蒸汽被收集起来并作为其它工艺流程的燃料用气。火炬气回收系统用于回收可利用的碳氢化合物。

水资源保护

项目采用了最先进的技术来降低水资源消耗和污水排放量。壳牌独有的苯乙烯/环氧丙烷联产工艺生产1吨环氧丙烷，只需消耗1吨水，而传统工艺至少要消耗22吨水。据测算，中海壳牌的水使用量约比中国现有石化项目低20-25%。

减少废弃物

中海壳牌的废弃物管理战略是尽可能降低废弃物产生并实现废弃物最大程度循环使用的原则。超过90%的项目液体和固体废弃物被回收或者再利用来提供能源。不适合回收或者再使用的可燃烧的固体和液体废弃物在专门的处理装置进行焚化,为项目提供水蒸汽。其它废弃物运到垃圾集中分类处理厂处理。

工艺和技术

中海壳牌采用了先进的流程和技术,使其成为世界最安全、最高效的石化生产企业之一。它采用了先进的环氧丙烷(SM/PO)生产工艺取代传统氯醇法,避免了传统生产工艺产生的对环境有害的含氯副产品。

壳牌的环境数据

环境参数	2004	2005	2006
温室气体	1.12 亿吨	1.05 亿吨	9800 万吨
二氧化硫	30.4 万吨	30 万吨	29.6 万吨
氧化氮	19.7 万吨	18.4 万吨	18 万吨
挥发性有机化合物(VOCs)	265 吨	244 吨	224 吨
危险废弃物	45.5 万吨	45.1 万吨	52.2 万吨
非危险废弃物	47 万吨	66.8 万吨	106 万吨

(来源:壳牌 2006 年可持续发展报告)

壳牌煤气化技术帮助中国实现煤炭资源的清洁使用

China's energy economy is defined by three characteristics: rapid growth, low (but increasing) per capita power consumption levels, and heavy reliance on coal.

—Zhou, Dadi etc. Developing Countries and Global Climate Challenge Electric Power Options in China Prepared for the Pew Center on Global Climate Change

壳牌煤气化工艺是当今世界最先进的第三代煤气化工艺之一。该工艺的主要产品是合成气,即一氧化碳和氢的混合物。合成气中含有原煤中约80%的能量,另外15%的有效能量以蒸汽的形式回收。整个气化过程只有约5%的能量流失。壳牌的煤气化技术没有浪费煤炭里的任何成分。硫可以变成纯硫被回收,出售给化工企业做原料。灰可以变成清洁炉渣,用来生产陶瓷瓦和砖。该煤气化流程耗水量很小,产生的废水很容易净化。该工艺的另一个显著优势是对煤的质量要求很低,适用于各种品质的煤,包括劣质的次烟煤和褐煤。截至2008年3月,壳牌已经在中国签订了

16份煤气化技术许可合同,其中5个项目已经顺利投产。壳牌的煤气化技术正在为中国的节能减排、煤的清洁应用做出更多贡献。

壳牌太阳能造福“丝绸之路”

2002年起,壳牌与新疆新能源股份有限公司开展“丝绸之路”太阳能项目。该项目获得了荷兰政府1500万美元的赠款,也是国家发改委“光明计划”中第一个批准立项的项目。五年时间里,壳牌与合作伙伴一共为65,200户家庭提供了可移动家用太阳能系统,让天山南北25万原来没有电力供应的农牧民从项目中受益,其中绝大多数是哈萨克、维吾尔、蒙古等少数民族群众。

一位从项目中受益的哈萨克牧民这样评价:“这套太阳能系统让我们生活更好了。有了它,我们不用再忍受幽暗的蜡烛、呛人的煤油灯,还能听收音机,真是太方便了!”

壳牌还承接为青海省的12个偏远村庄提供太阳能电力的项目。该项目由德国复兴信贷银行和中国财政部提供总额超过128万欧元的资金,由壳牌太阳能有限公司为这些村庄安装太阳能发电系统,系统安装于2005年底完成。总装机容量达到80千瓦,为551个尚不通电的家庭提供电力。

壳牌的社会业绩

壳牌美境行动

壳牌“美境行动”是一项面向中小学生的环保实践活动,旨在鼓励学生发现校园、社区等身边的环境问题并加以分析,通过自己掌握的知识,自己设计、动手实施环保方案,以实际可行的方式创造更加美好的环境。

1996年,壳牌“美境行动”首次在广州启动。现在,壳牌与各地的教委、科协、环保局和民间环保组织合作,推动壳牌“美境行动”在全国16个城市蓬勃开展。

10多年来,共有100多万名学生参加了壳牌“美境行动”,共提交了超过10万个环保方案。



壳牌员工志愿者协会

2006年，壳牌在北京和上海办公室分别成立了壳牌员工志愿者协会。两年来，约200名员工贡献了2218小时的个人时间参加志愿者协会组织的各项活动。例如，绿色办公室活动旨在鼓励员工节约用电、回收废旧报纸、减少纸杯的使用、鼓励绿色出行。壳牌倡议支持开发了一套面向中小学生的可再生能源教材。壳牌员工利用这套教材，通过动手实验向中小学生们传授可再生能源知识。另外，员工还为打工子弟学校教授环保、英语等课程。老人和贫困山区的孩子们是壳牌员工关注的重点。员工们定期去敬老院看望老人，并举办爱心拍卖活动，为边远山区的孩子们采购教学用具。



- (1. 壳牌志愿者活动-JA job shadow day.)
- (2. 壳牌志愿者活动 - 义务教学1)
- (3. 壳牌志愿者活动 - 家庭日)
- (4. 壳牌志愿者活动 - 打工子弟学校义务教学)
- (5. 壳牌志愿者活动 - - 爱心捐赠 - 向西湍水头山区小学捐物)

壳牌基金会在中国

壳牌基金会于2000年6月在英国注册成立，是一家旨在为与贫穷、能源及环保相关的问题寻找和开发可持续的解决方案的独立的慈善机构。

能源远景规划项目

2003年起，壳牌基金会向国家发改委能源研究所赠款76万美元，支持中国加强能源和环境规划的能力，制定中期能源计划。基金会还资助这一项目工作报告的出版和发行。

可持续交通计划

2003年11月，壳牌基金会宣布与上海市人民政府建设管理委员会以及世界资源研究所运输与环境中心合作，创建一系列可持续交通指标并设计一套创新的公共交通系统。

2005年，壳牌基金会支持陕西省西安市的可持续交通项目，由世界资源研究所交通与环境中心与西安市建委、长安大学合作，开发可持续交通指标。

资助清洁能源讲席及研究计划

2005年,壳牌研究有限公司出资300万元人民币,资助在清华大学化学工程系设立清洁能源讲席,目的在于帮助清华大学在化学工程和其它领域的教育和科研工作的进一步发展,加强清华大学与壳牌之间的联系与合作。



(壳牌中国支持的可再生能源夏令营)



(壳牌大学生能源调研项目)

绿色公司评审结果

总体得分:79.3分

类别	环境						社会			
指标	环境 认知、 政策	环境 影响 评估	环境 绩效	环境 商业 前景	环境 保护 公关	环境 信息 公开	员工 关系	消费者	社会 参与	社会 贡献
得分	9	8	7.6	8.2	9	10	8.4	5.3	8.6	5.2

评审组点评

作为全球最大的能源公司之一,壳牌较早意识到全球变暖不仅是危机,也意味着全新的商业机会。中海壳牌在建设 and 运作的过程全面融入了可持续方针,在废物处理、节约用水和能耗率等方面堪称是世界最先进的化工项目。壳牌通过向中国企业转让煤气化技术,积极资助环境教育、能源研究项目,专门发布反映在华可持续运作的中文责任报告,体现了善尽本地责任的诚意。